

# NEWSLETTER

zima 2023



## Nejspolehtivější ČESKÁ SVĚTLA



Vážení obchodní partneři,

s koncem roku bychom vám rádi poděkovali za spolupráci, která s sebou nesla příjemná setkání, když se nám společná práce dařila, i horké chvílky, když vše nefungovalo tak, jak bychom si představovali. Pro nás všechny to byl nepochybně další náročný rok, kdy byl český průmysl sužován po covidu ještě stále špatně fungujícími dodavatelsko-odběratelskými vztahy,

nejasnou perspektivou v cenách energií, které máme i ve srovnání se zbytkem Evropy extrémně vysoké, i napjatou mezinárodní situací. Ceníme si toho, že jsme k sobě i v těžkých chvílích zvládli být vstřícní a vždy jsme dokázali hledat cesty k dosažení našich byznysových cílů.

Divize BR Automotive v uplynulé době postupně významně posilovala. K původně jedné lisovně plastů PF Plasty z Chuchelné přibyla před šesti lety lisovna kovů Komax. Poté se rozrostla o lisovny plastů IPG Plasty z Milotic nad Bečvou a Montix z Mohelnice a lisovnu kovů a plastů Forez. Letos do rodiny BR Group přibyla moderní fabrika Linaset s provozy v Bruntále a v Budišově nad Budišovkou.

Dnes proto můžeme s jistotou, a také s hrdostí říci, že příští rok vám budeme silným, sebevědomým a spolehlivým partnerem, který ustojí výkyvy na trhu. Naučili jsem se využívat synergií šesti firem, které si mohou vzájemně pomáhat, sdílet kapacity technologické i lidské, učit se jedna od druhé tak, abychom vám dokázali stát po boku v dobrých, ale i v těžkých časech.

Na další spolupráci se těší

**Libor Černý**  
ředitel BR Automotive

## V BR Automotive už je šest firem, přibyl Linaset

Nejdůležitější událostí v divizi BR Automotive v letošním roce byla akvizice společnosti Linaset. Nástrojárnu a výrobu termosetů v Budišově nad Budišovkou na Opavsku a lisovnu termoplastů v Bruntále nově vede Roman Rybecký: „Mým úkolem je nastavit řádné řízení s důrazem na efektivitu a odstranění plýtvání, aby firma do budoucna obstála v náročném konkurenčním prostředí s využitím zkušeného týmu lidí.“ Linaset chce využít moderní a ojedinělou technologii výroby termosetů, kterou firma v minulých letech utlumila. V nástrojárně Linasetu se zvedla produktivita technologií frézování i vrtání. Společnost dokoupila temperační přístroje na teplotu 160°C, pořídila malou

svářečku pro jemné navařování při opravách a sušičku stlačeného vzduchu do kompresorovny, čímž se zlepšila kvalita a čistota stlačeného vzduchu. „Také jsme investovali do zvýšení bezpečnosti našich zaměstnanců a zlepšení pracovního prostředí,“ doplnil ředitel Rybecký.

Firma v krátkém časovém horizontu rozjela projekt pro Plastic Omnium Lighting (POL) OSRAM, kvůli kterému vytvořila unifikované pracoviště vybavené šestiosým robotem. Osobně si ho přijeli zkontrolovat a auditovat zástupci koncového zákazníka z BMW. Související procesní audit z POL zvládl Linaset úspěšně, obhájil pozici dodavatele A se ziskem 97 procent.



## Údržbáři z Komasu pomohli s vývojem podavače

U svého 320ti tunového lisu má lisovna kovů Komasa z Komárova u Opavy nové zařízení, které šetrně vytahuje hotové díly. Dříve díly vypadávaly volně na dopravníkový pás, což mohlo nepříznivě ovlivnit kvalitu některých drobných částí, například úchytových pacek, které musí být ohnuté přesně do pravého úhlu. Proto Komasa instaloval systém, který vytáhne hotový díl speciálním chapadlem. To díl přisaje svyžitím vakua a poté položí na pás. Aktuálně firma systém ještě vylepšila, operátor ho nyní může nastavit jednodušeji, rychleji a přesněji. Tvůrcem interního vývoje systému a realizátorem myšlenky byl tým údržby Komasu. Firma tak dosáhla vyšší efektivity, optimalizace, opakovatelnosti, stability a minimalizace časů k nastavení a seřízení systému a vyšší kvality. Stoprocentní kvalita produktu je u dílů pro automobilový průmysl bezpodmínečnou podmínkou u všech dodávek.



## Nástrojárna ve Forezu se rychle modernizuje



V nástrojárně společnosti Forez v Ostrově mají několik nových pomocníků. Ručně vedený vysokozdvizný vozík EXV 14-20 od společnosti Still slouží k manipulaci s formami, materiálem a k ukládání nástrojů do regálů. Vozík dokáže bezpečně a spolehlivě přepravit palety o hmotnosti až 2000 kilogramů. Nový stroj nahradil dva starší typy. Je energeticky úspornější a má širší škálu využití.

Kapacitu nástrojárny zvýšila také nová elektroerozivní drátová řezačka, která zrychlí časy řezání. Její nákup je součástí přípravy na plně automatizovaný proces výroby. Používá se zejména k výrobě vložek, střížníků, bloků a k obrábění vysoce přesných dílů.

Další novinkou je tepelný upínač od firmy Blitz, který nahradil starší typ zařízení. Moderní model ISG 3410, chlazený vodou, slouží k upínání nástrojů s průměry od 20 do 32 mm. Disponuje grafickým ovládacím panelem se symboly místo textového editoru.

Nástrojárna má také novou navařovnu. Technologie vysokokapacitního laserového pracoviště, které nahradilo původní dílnu bez oken, umí zpracovávat širokou škálu materiálů, včetně železa, mosazi, hliníku a dalších. Navíc umožňuje opravy forem pomocí laserového navážení s hmotností až do pěti tun.



## O špičkový produkt IPG Plastů mají zájem další zákazníci

Vstřikovací stroj Arburg 820 patřil k zásadním letošním investicím IPG Plastů. Jeho nákup umožnil rozšíření kapacity pro lisování světlovodičů. Firmě se špičkovým produktem čirých plastových dílů pro světla automobilů se aktuálně daří získávat nové zákazníky. Nyní se připravuje na výrobu optických čoček pro vozy Audi Q7 a Q9 technologií dvoukomponentního vstřikování. Bude proto kupovat dvoukomponentní vstřikovací stroj s uzavírací silou 700 až 800 tun. Zařízení poskytne firmě významnou konkurenční výhodu. Strojem s touto technologií a v této velikosti disponuje v České republice a okolních zemích pouze několik málo firem.

## V Mohelnici jsme zvedli počet lisů

Lisovna plastů Montix z Mohelnice má novou chladicí věž na chlazení vody k vstřikolisům. Zařízení, které sestává z chladicí a řídicí jednotky, firma pořídila poté, co přestala stačit kapacita původní chladicí věže. V mohelnické lisovně totiž letos přibýly další dva lisy, aktuálně jich má třicet. Především ale výrazně stoupl vytižení technologií z původních 55 na více jak 85 procent.

## Vylepšujeme nástrojárnu v IPG Plastech

Naše lisovna plastů v Miloticích nad Bečvou pořídila nové tříosé CNC centrum TAKUMI H12E a z PF Plastů, kde nástrojárna v návaznosti na vyšší specializaci a racionalizaci ukončila činnost, odkoupila elektroerizivní hloubičku EXERON EDM316. Oba stroje nahradily dosavadní starší a už nevyhovující zařízení. Pomohou v IPG Plastech zvýšit efektivitu výroby forem.



## PF Plasty se budou specializovat na velké lisované díly



Čerstvý manažerský tým v PF Plastech v Chuchelné pod vedením nového ředitele Tomáše Müllera letos nastartoval řadu změn, jejichž cílem je dostat firmu opět do kondice. Posílení technologického vybavení o velký lis s uzavírací silou 2 300 tun rozšířilo významně výrobní možnosti firmy o díly větších rozměrů. Investice prakticky zdvojnásobila maximální sílu lisů PF Plastů. Zařízení firmě umožní specializovat se v rámci skupiny na velké výrobky. Po celkové reorganizaci výrobních a kancelářských prostor, jež přinesla značnou úsporu nákladů na vytápění a údržbu, se rozjely dva projekty, které významně zefektivnily plánování, výrobu a dodávky zákazníkům. Systém elektronické výměny dat (EDI) umožní přímé datové spojení se zákazníky. Veškeré objednávky a dodací listy se v EDI posílají automaticky. Pracovníci firmy tak budou moci nepřetržitě sledovat odvolávky zákazníků a okamžitě reagovat a plánovat výrobu. Vše se urychlí a zautomatizuje. Oddělení výroby a kvality přešlo na online vyhodnocování zakázek a zmetkovitosti. Prostřednictvím interních systémů SAP a MES mají zaměstnanci neustálý přehled o probíhající výrobě a dokáží průběžně zachycovat případné problémy. Veškeré poznatky se denně vyhodnocují.

## Naše firmy podporují komunitní akce, pomáhají tam, kde působí

**Forez** přispěl významnou částkou na nákup sociálního automobilu pro Domov seniorů v Lanškrouně. Auto pomůže pečovatelským se zajišťováním terénní služby pro starší lidi, kteří potřebují pomoc při běžných každodenních úkonech. Úložný prostor v kufru vozu dobře poslouží pro převoz nafukovací vany i speciální sedačky pro poskytování základní hygieny seniorům.

**IPG Plasty** pomohly uspořádat Hustopečské dny hned dvojnásobem. Přispěly na jejich konání, a také zakoupily vstupenky pro zaměstnance jako poděkování za jejich dobrou práci. Firma z Milotic nad Bečvou také stojí za organizováním každoročních příměstských táborů pro okolní děti včetně dětí zaměstnanců společnosti.

**PF Plasty** podpořily cenou do tomboly školní ples v Kobeřicích. Naše fabriky chtějí být dobrými parťáky v lokalitách, kde vyrábíme. Výtěžek z plesu půjde na potřeby žáků ZŠ Kobeřice, kde se na svou profesní dráhu připravují možná budoucí kolegové.

**Montix** opět přispěl na fungování báječné taneční skupiny X-Treme z Mohelnice. Tanečnice nám pak pomáhají dělat dobré jméno logem Montixu na svých dresech.



**Linaset** i letos pokračoval v dlouholeté spolupráci se Střední průmyslovou školou a obchodní akademií v Bruntále, která se od počátečních, standardních praxí a letních stáží studentů oboru strojírenství ve firemním konstrukčním oddělení rozrostla až ke kroužku strojařů, který na škole vedli naši konstruktéři a projektu výroby lisovacího nástroje od jeho nakreslení, přes výrobu dílů po jeho sestavení, na němž se nakonec opravdu lisovalo. Firma se každoročně ve škole účastní různých akcí, jako je třeba účast ve fiktivním výběrovém řízení, veletrh maturitních prací nebo den moderních technologií.

## Školíme se napříč divizí, je to efektivnější a učíme se vzájemně

Absolvovali jsme školení ke specifickým požadavkům koncernu VW Formel Q na úrovni Konkret, Nové díly - Integral a Způsobilost. Splnění specifických požadavků zákazníka zajišťuje kvalitu dílů a procesů v dodavatelském řetězci. Zejména nově přijatí referenti nákupu firem BR Automotive se školili v různých materiálech, které divize nakupuje. Dozvěděli se více o základním rozdělení granulátů, seznámili se s rozdíly mezi originálem, compoundem, regranulátem a mletinou. Probrali dokumenty kvality, aplikace různých materiálů a jejich výběr pro různá použití, alternativní materiály, distribuci a obaly na výrobky.

V PF Plastech se sešli pracovníci nákupu a kvalitáři z celé divize, aby se dozvěděli potřebné informace k zajištění kvality před sériovou výrobou dle metodik PPAP a VDA2. Požadavek na doškolení vybraných pracovníků jednotlivých společností v tomto oboru vyplynul z interních auditů i z auditů zákazníků.

Společná školení firem divize BR Automotiv jsou nejen efektivnější, ale také umožňují daleko pružnější a neformální výměnu zkušeností mezi odbornými pracovníky jednotlivých společností.



## Na výbornou dopadl dozorový audit v IPG Plastech

Při několikadenním dozorovém auditu v IPG Plastech auditor narazil jen na tři malé neshody oproti přísně nastaveným požadavkům. Ve své zprávě vypíchl vysokou úroveň nejen projektového řízení, ale také technického zázemí a správy forem i řízení kvality. Vynikající výsledky auditu jsou dokladem, že spolupráce všech oddělení a excelentní odbornost zodpovědných pracovníků posouvají firmu dopředu.

Nastavený vysoký standard oceňují zákazníci, mezi které patří například Forvia, Koito Czech, či Plastic Omnium Lighting, pro něž v IPG vyrábí díly do světlometů.

## Historicky nejlepší audit absolvoval Komax

Dohledovým auditem IATF 16949, který je nutný pro firmy v odvětví automotive, letos prošla společnost Komax s historicky nejlepším výsledkem.

Několikadenní audit, navazující na ISO 9001, nenašel žádnou zásadní neshodu oproti předepsaným standardům, upozornil pouze na dvě nedůležité odchylky.

Je to velký posun oproti předchozím letům a doklad, že systém procesu řízení ve firmě se výrazně zlepšil a že se nejen postupně personálně stabilizují jednotlivá oddělení a jejich týmy, ale také se zvyšuje úroveň jejich znalostí, a zároveň se daří řídit nastavené procesy a systémy tak, jak ukládá standard IATF 16949.

# BR GROUP



**3 400**  
zaměstnanců

**14**  
firem

**6,5**  
mld. Kč obratu